

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 /2020 מיום 20/10/2020

משתתפים ה"ה: מנחם לייבה – מנכ"ל העירייה, ניב יהושוע – מנהל אגף חשבות, עו"ד עוזי סלמן – יועמ"ש העירייה.
נוכחים ה"ה: עו"ד רתם בהרב, פסי סגל, תמר עמרני, דפנה הראל, מיכל אנילי, אודליה בוברוב, נעמי לוי, יעריה מרקוס, אביטל רזניק, מאיה ברק, רונית חנונוב.
מזכירת הועדה: ליטל פחטר, רו"ח.
מרכזת הועדה: רבקה מישאלי.

<u>מס' פניה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>היחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות החלטה</u>
1. פניה 1	47/20	אגף מחשוב ומ"מ	גיוס מתוך מאגר יועצים מא262 – יועץ מומחה בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים	אישור התקשרות
2. פניה 2	48/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - ייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות	אישור התקשרות
3. פניה 3	49/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - הנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות	אישור התקשרות
4. פניה 4	50/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - ייעוץ ארגוני, ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים	אישור התקשרות
5. פניה 5	51/20	מינהל החינוך	למידה מבוססת פרויקטים – שנה"ל תשפ"א – חינוך על יסודי- המכון המדמוקרטי	הארכת התקשרות
6. פניה 6	52/20	אגף תקציבים	בחינות הנדסיות כלכליות בפרויקטים בתחום של פיתוח ותשתיות	אישור התקשרות

גיוס מתוך מאגר יועצים מא262 – יועץ מומחה בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים

להלן פניית היחידה:

1. פרטי היחידה

שם המחלקה/יחידה	שם האגף	שם החטיבה/מנהל
ענף הפיתוח	מחשוב ומערכות מידע	

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא262 – יועץ מומחה בתחום פיתוח ותקשורת נתונים	
תיאור מהות ההתקשרות	
<p>עיריית תל אביב יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים יועץ מומחה בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים לתחזוקה, הפעלה, הטמעה ושדרוג של מערכת CICS ו-VTAM בפתרון טכנולוגי באתרי העירייה ומוסדותיה תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות. לצורך מתן הפתרונות/מתן השירותים בתחום האמור, נדרשת היכרות מעמיקה ומומחיות בתחום תקשורת הנתונים ובכלל היכרות עם הנעשה בארץ ובעולם בתחום.</p> <p>היועץ יעבוד כחלק מצוות פיתוח הקיים באגף המחשוב של העירייה.</p> <p>במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים לבצע תמיכה ותחזוקה בנוסף נדרש לתמוך ולתת שירות ללקוחות.</p>	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
31.12.2023 – 01.01.2021	573,600 ₪ (ללא מע"מ)

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

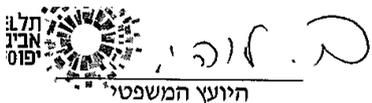
מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
<p>עבודת היועץ כוללת הן עבודה עם גורמים עירוניים והן עבודה עם גורמים מחוץ לעירייה ולאור אופייה כאמור לעיל מחייבת יחסי אמון מיוחדים.</p> <p>במסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי חוץ תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסוי, השיחות הנדרש כולל, בין היתר, עבודה קבועה ויוזימית במשרדי אגף המחשוב.</p>

חתימת היחידה

מנהל האגף

4. חוות דעת היועץ המשפטי

מאשרת כי ההתקשרות המבוקשת עומדת בתנאי סעיף 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים למתן שירותי הייעוץ בתחום תקשורת הנתונים, כמפורט לעיל.



 היועץ המשפטי

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 /2020 מיום 20/10/2020

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10/02/2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומם של 142 נרשמים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב.

2. בתאריך 19.08.2020 האגף פנה ל-4 חברות, "הרצל חיוני", "קומנדו טק בע"מ", "טלדור מע' מחשבים 1986 בע"מ" ו"וואן שילוב מערכות בע"מ". בתאריך 30.8.2020 נפתחה תיבת ההצעות ע"י גב' סילביה דודזון ובה נמצאה הצעה אחת.

ניקוד הניסיון יהווה 30% מהאיכות:

ניסיון של עד 17 שנים	50 נקודות
ניסיון מעל 17 ועד 35 שנים	75 נקודות
ניסיון של מעל 35 שנים	100 נקודות

ניקוד הריאיון יהווה 70% מהאיכות:

התרשמות מניסיון 0-5	משקל יחסי 30
התרשמות משירותיות 0-5	משקל יחסי 30
התרשמות מקצועית 0-5	משקל יחסי 40

3. בשלב הראשון נבדק הספק לפי אמות המידה שהוגדרו בבל"מ, להלן חישוב האיכות

הרצל חיוני			משקל	אמות מידה
ניקוד	ציון	ניסיון		
30	100	40 שנים	30%	ניסיון
64.4	92		70%	ראיון
94.4				ציון איכות סופי

4. בשלב השני נבדקו המחירים, להלן המחירים והמחיר המשוקלל:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 /2020 מיום 20/10/2020

משוקלל	הרצל חיוני	
	239 ₪	יועץ מומחה בתחום פיתוח ותקשורת נתונים תעריף מקסימום – 239 ₪
30		סה"כ מחיר משוקלל (30%)

5. ציון האיכות יהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר יהווה 30% מהציון הכולל, להלן הציון המשוקלל:

משוקלל	הרצל חיוני	
66.08	94.4	ציון איכות
30	100	ציון מחיר
96.08		סה"כ משוקלל

6. תקופת ההתקשרות - 31.12.2023 - 01.01.2021 (אופציה להארכה של שנתיים נוספות).

7. נבקש מהועדה לאשר את ההתקשרות עם "הרצל חיוני".

8. פירוט אומדן היקף השירותים הניתנים במסגרת שירות זה הינו:

8.1 יועץ מומחה בתחום פיתוח ותקשורת נתונים - 800 שעות שנתיות בתעריף 239 ₪ (לא כולל מע"מ) - היקף שנתי 191,200 ₪ + מע"מ (573,600 ₪ + מע"מ ל - 3 שנים)

9. סעיף תקציבי עבור ההתקשרות: **מסדי נתונים** 01-9934107534

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10/02/2020, החלטה מס' 7/20 את רישומם של 142 חברות/ספקים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב. בעקבות זאת, פנה אגף המחשוב ל- 4 מציעים הרשומים במאגר, לקבלת הצעות בנושא העסקת יועץ מומחה בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים. נתקבלה הצעה אחת שנבדקה לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.

2. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי ההתקשרות המבוקשת עומדת בתנאי סעיף 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים למתן שירותי ייעוץ בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים כמפורט לעיל.

3. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, וכן לאור היותה מצריכה יחסי אמון מיוחדים בשל ממשקי העבודה מול גורמי העירייה הרלבנטיים והנתונים שייחשפו אליהם במסגרתה.

4. הועדה מאשרת התקשרות עם הרצל חיוני.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
47/20	אגף מחשוב ומ"מ	מאשרים התקשרות עם יועץ מומחה בתחום הפיתוח ותקשורת נתונים	הרצל חיוני	3 שנים + שנתיים אופציה	239 ₪ לשעה היקף שנתי 191,200 ₪
					573,600 ₪ ל 3 שנים

וכמפורט לעיל.

גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - ייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות

להלן פניית היחידה :

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם הגמחלקה/יחידה
מנכ"ל עצמאיות	אגף פניות הציבור והשירות העירוני	יחידת השירות

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
ייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח להעלאת השירות בארגונים	
תיאור מהות ההתקשרות	
<p>במסגרת השירות הניתן בתפקיד זה, ילווה היועץ את היחידות העירוניות בתחום מיפוי מסע לקוח במטרה לשפר את רמת השירות הניתנת על ידן, כאשר לגבי כל יחידה יוגדרו במדויק מטרות העבודה והתוצרים הנדרשים. בתחום זה נדרש ללוות את היחידה במיפוי לקוחות הפנים והחוץ, הבנת השירותים אותם היחידה נותנת ומיפוי מסעות הלקוח והעובד למול כל אחד מסוגי השירותים הניתנים על ידי היחידה ועבור סוגי הלקוחות השונים. מטרת השירות היא לייצר חווית לקוח וחווית עובד מיטביים המבוססים על ערכי השירות העירוניים. בשלב השני של העבודה, שיתבסס על סמך תוצרי השלב הראשון, יידרש היועץ לבצע ליווי כולל להטמעת הממצאים על פי תכנית שתוכן על ידי היועץ. התהליך מבוצע תוך דיווח ועבודה משותפת ובליווי מקצועי של יחידת השירות העירונית.</p>	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך/ התמורה
15 חודשים. 01.01.21-01.04.22	היקף התקשרות עד 250,000 ₪ לכל חברת יועץ/ יועץ פרטי

מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק

התפקיד מחייב ידע ומומחיות מיוחדת והבנה מעמיקה בתחום הייעוץ הארגוני בהתמחות במסעי לקוח וזאת בהתאמה לערכי השירותים העירוניים והמבנה העירוני, על כל הכרוך והמשתמע מכך.

לשם ביצוע העבודה נדרשת יחידת השירות ליועצים בעלי ניסיון בליווי ארגונים ביצירת חוויות לקוח ועובד מלאות וחדשות תוך שימוש בכלים ואסטרטגיות מוכחות למקסום התוצאות בתחנות המסע של הלקוח.

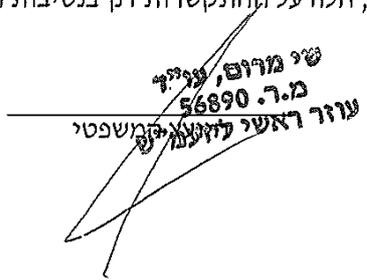
בכלל זה נדרש ניסיון בארגונים גדולים באבחון ארגוני, מיפוי מסע לקוח ותוכניות יישום.

נדרש ניסיון בתחום עבור גופים גדולים בארץ בהיקף עבודה רחב.

במסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי חוץ תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסוי.

5. חוות דעת היעוץ המשפטי

לאור הסברי האגף בדבר עבודת הייעוץ, הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים ואינה מהעבודות שבשגרה, הריני לחוות דעתי שתקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987, חלה על ההתקשרות דנן בנסיבות העניין.



 ש"י מרום, ע"ד
 מ.ר. 56890
 עוזר ראשי להיעוץ המשפטי

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 17/19 מיום 30.10.2019, החלטה מס' 67/19, אישרה את רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. כמו כן, ועדה עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3 (8) בישיבתה מס' 4/19 מיום 20.03.2019 בהחלטה מס' 9/19 אישרה את תנאי הסף להקמת המאגר ואת רשימת אמות המידה המוצעות לפיהן תקבע ההצעה הזוכה מבין רשימת המציעים במאגר זה.
מצ"ב **כנספח א'** לפנייה זו החלטות ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל.
2. ביום 17.02.20 פנתה יחידת השירות ל-11 יועצים מתוך המאגר בבקשה לקבלת הצעות למתן שירותי ייעוץ ארגוני ומיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות בארגונים.
3. בתאריך 01.03.2020 נפתחה תיבת המייל ע"י הגב', מאיה יפאורי ברק ונמצאו בה 9 הצעות.
4. בהתאם להוראות הבקשה, ציון האיכות הינו 100% מהציון הכולל.
5. להלן אמות המידה לבחינת ההצעות כפי שנקבעו בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה:

אופן הניקוד לאמת מידה		אמות מידה
50%	4-5 גופים - 25 נקודות מעל 6 גופים - 50 נקודות	ניסיון מקצועי ניסיון מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף- המציע ו/או היועצים מטעמו סיפקו שירותי ייעוץ לאבחון ארגוני, מיפוי מסע לקוח ותוכניות יישום, ליותר מ- 3 גופים גדולים (מעבר למינימום הנדרש) המעסיקים 400 עובדים לפחות, במהלך 3 השנים מבין 5 השנים האחרונות. הייעוץ ניתן בהיקף של 150 שעות שנתיות לפחות, לכל גוף.
50%	הריאיון יתבצע ע"פ הפרמטרים הבאים: התרשמות כללית והתרשמות מקצועית	ראיון אישי
100%	סה"כ ניקוד 100 נקודות	

6. בשלב ראשון נבדק הספק לפי אמות המידה שפורסמו בבל"מ:

מס' מועמד	שם המועמד	ניסיון	ניקוד ניסיון (50%)	ניקוד ראיון אישי (50%)
1	לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	מעל 6 גופים	50	40
2	דיאלוג-ייעוץ ארגוני-מחקר והדרכה בע"מ	מעל 6 גופים	50	45
3	ארנסט יאנג(ישראל) בע"מ	מעל 6 גופים	50	45

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

40	50	מעל 6 גופים	מטריקס - איי. טי. מערכות בע"מ	4
50	50	מעל 6 גופים	מה כן_ שרון לוי	5
45	50	מעל 6 גופים	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	6
35	50	מעל 6 גופים	קו פרויקט BDO	7
50	25	4-5 גופים	מועמד/ ת פרטי (ס.ס)	8
40	50	מעל 6 גופים	סנסקום	9

7. בשלב השני, חושבו הציונים המשוקללים של המציעים כמפורט בטבלה שלהלן :

מס' מועמד	שם מועמד	ציון ניסיון מקצועי (50%)	ציון ראיון אישי (50%)	ציון משוקלל
1	לוטס אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	50	40	90
2	דיאלוג-ייעוץ ארגוני-מחקר והדרכה בע"מ	50	45	95
3	ארנסט יאנג(ישראל) בע"מ	50	45	95
4	מטריקס - איי. טי. מערכות בע"מ	50	40	90
5	מה כן_ שרון לוי	50	50	100
6	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	50	45	95
7	קו פרויקט BDO	50	35	85
8	מועמדת פרטית (ס.ס)	25	50	75
9	סנסקום	50	40	90

8. **נבקש מהוועדה לאשר את ההתקשרות עם 8 הזוכים הבאים:** לוטס אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, דיאלוג-ייעוץ ארגוני-מחקר והדרכה בע"מ, ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ, מטריקס - איי. טי. מערכות בע"מ, מה כן - שרון לוי, ד"ר גלעד ארנון בע"מ, קו פרויקט BDO ועם סנסקום.

9. **תקופת ההתקשרות:** שנתיים + אופציה של העירייה להאריך את תקופת ההתקשרות בשנה נוספת או חלק ממנה.

10. **היקף ההתקשרות:** היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמציעים הזוכים לכל תקופת ההתקשרות יעמוד על סכום מקסימלי של 250,000 ₪, לא כולל מע"מ וזאת בכפוף לתוכנית עבודה 2021-2022 ובאישור מנהלת היחידה. העירייה תהיה רשאית לנייד את הסכום הנ"ל בין המציעים וזאת בהתאם לצרכים העירוניים.

11. **סעיף תקציב עבור ההתקשרות:**

01613160781 – פעולות לשיפור השירות, בכפוף לאישור תקציבי.

01613160785 – פיתוח ניהול השירות, בכפוף לאישור תקציבי.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 17/19 מיום 30/10/2019, החלטה מס' 67/19 רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. בעקבות זאת, פנתה יחידת השירות ל- 11 מציעים הרשומים במאגר, לקבלת הצעות בנושא העסקת יועצים למתן שירותי ייעוץ

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 2020 / 46 מיום 20/10/2020

ארגוני ומיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות בארגונים. נתקבלו 9 הצעות שנבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.

2. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי ההתקשרות המבוקשת עומדת בתנאי סעיף 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים למתן שירותי ייעוץ ארגוני ומיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות בארגונים, כמפורט לעיל.

3. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, וכן לאור היותה מצריכה יחסי אמון מיוחדים בשל ממשקי העבודה מול גורמי העירייה הרלבנטיים והנתונים שייחשפו אליהם במסגרתה.

4. הועדה מאשרת התקשרות עם **לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, דיאלוג-ייעוץ ארגוני-מחקר והדרכה בע"מ, ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ, מטריקס - איי. טי. מערכות בע"מ, מה כן - שרון לוי, ד"ר גלעד ארנון בע"מ, קו פרויקט BDO ועם סנסקום**, בעלי ההצעות המשוקללות הטובות ביותר.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
48/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	מאשרים התקשרות לייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח להעלאת רמת השירות - מתוך מאגר יועצים בתחום השירות ומאשרים ניווד תקציב בין היועצים, בהתאם לצורך	לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	שנתיים + שנה אופציה	2,000 אש"ח לשנתיים
			דיאלוג-ייעוץ ארגוני-מחקר והדרכה בע"מ		
			ארנסט יאנג(ישראל) בע"מ		
			מטריקס - איי. טי. מערכות בע"מ		
			מה כן - שרון לוי		
			ד"ר גלעד ארנון בע"מ		
			קו פרויקט BDO		
			סנסקום		

וכמפורט לעיל.

גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - הנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות

להלן פניית היחידה :

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
מנכ"ל עצמאיות	אגף פניות הציבור והשירות העירוני	יחידת השירות

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

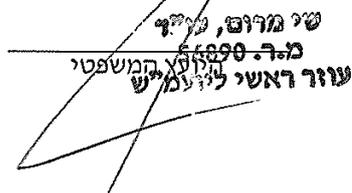
נושא ההתקשרות	
הנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות וניהול	
תיאור מהות ההתקשרות	
השירות הניתן במסגרת תפקיד זה כולל בין היתר: <ol style="list-style-type: none"> הנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות וניהול – בתחום זה נדרש לבצע ליווי למנהלים ועובדים שמטרתו העלאת רמת השירות ביחידה לצד העלאת שביעות רצון ומחויבות העובדים והכל בהתאמה למאפיינים העירוניים. מיפוי של תהליכי שירות והטמעת תפיסת שירות מכוונת לקוח. ליווי מנהלים בתהליכי ניהול והטמעת שירות וניהול ולאחר מכן העמקה של המיומנויות הנדרשות - במקרה זה מדובר על השגת המטרות במסגרת קבוצתית. התהליך מבוצע תוך דיווח ועבודה משותפת ובליוי מקצועי של יחידת השירות העירונית. 	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך/ התמורה
15 חודשים. 01.01.21-01.04.22	היקף התקשרות עד 150,000 ₪ לכל חברת יועץ/ יועץ פרטי

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
<p>התפקיד מחייב ידע ומומחיות מיוחדת בתחום הייעוץ הארגוני בהתמחות בהנחיית סדנאות ופיתוח של מיומנויות שירות וניהול למנהלים ולעובדים, יכולת הבנה מעמיקה של התחום בהתאמה למאפיינים העירוניים, על כל הכרוך והמשתמע מכך.</p> <p>לשם ביצוע העבודה, נדרשת יחידת השירות ליועצים בעלי ניסיון רב בתחום הנחיית סדנאות לקבוצות של עובדים ולקבוצות של מנהלים או קבוצות בתחום הספציפי של פיתוח מיומנויות שירות וניהול ומנהלים ועובדים.</p> <p>היועצים שייבחרו יידרשו ללוות ולסייע ליחידה מתוך מטרה להעלאת רמת השירות ושביעות הרצון והמחויבות של העובדים. הליווי והשגת המטרות יהיו במסגרת קבוצתית.</p> <p>במסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי חוץ תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסי.</p>

5. חוות דעת היועץ המשפטי

לאור הסברי האגף בדבר עבודת הייעוץ, הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים ואיננה מהעבודות שבשגרה, הריני לחוות דעתי שתקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987, חלה על ההתקשרות דנן בנסיבות העניין.



 ש"י מרום, ע"ד
 מ.ר. 51090
 היועץ המשפטי
 עוזר ראשי ליועץ

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 17/19 מיום 30.10.2019, החלטה מס' 67/19, אישרה את רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. כמו כן, ועדה עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3 (8) בישיבתה מס' 4/19 מיום 20.03.2019 בהחלטה מס' 9/19 אישרה את תנאי הסף להקמת המאגר ואת רשימת אמות המידה המוצעות לפיהן תקבע ההצעה הזוכה מבין רשימת המציעים במאגר זה. מצ"ב **כנספח א'** לפנייה זו החלטות ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל.
2. ביום 17.02.20 פנתה יחידת השירות ל-15 יועצים בבקשה לקבלת הצעות לקבלת שירותים בתחום הנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות.
3. בתאריך 01.03.2020 נפתחה תיבת המייל ע"י הגב', מאיה יפאורי ברק ונמצאו בה 12 הצעות.
4. בהתאם להוראות הבקשה, ציון האיכות הינו 100% מהציון הכולל.
5. להלן אמות המידה לבחינת ההצעות כפי שנקבעו בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה:

הנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות, ניהול	ניסיון מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף- המציע בעל ניסיון מקצועי של מעל 300 שעות הנחיית סדנאות/קבוצות בתחומי מיומנויות שירות וניהול בארגונים במהלך 3 השנים האחרונות.	301-400 שעות- 25 נקודות	50%
	ראיון אישי	הריאיון יתבצע ע"פ הפרמטרים של התרשמות כללית והתרשמות מקצועית	50%
	סה"כ		100%

6. בשלב ראשון, נבדקו ההצעות לפי אמות המידה שנקבעו במסמכי הבקשה כמפורט בסעיף 5 לעיל:

מס' מועמד	שם המועמד	ניסיון מעבר למינימום	ניקוד ניסיון	ניקוד ראיון אישי
1	מועמד/ פרטי (א.ב)	401 ומעלה- 50 נקודות	50	20
2	קו פרויקט BDO	401 ומעלה- 50 נקודות	50	35
3	רן בוטבול	401 ומעלה- 50 נקודות	50	45
4	לוטס, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	401 ומעלה- 50 נקודות	50	40

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 2020 / 46 מיום 20/10/2020

45	50	401 ומעלה- 50 נקודות	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	5
45	50	401 ומעלה- 50 נקודות	אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ	6
50	50	401 ומעלה- 50 נקודות	מיטל גלבוץ פסיכולוגיה חיובית	7
40	50	401 ומעלה- 50 נקודות	סנסקום	8
50	50	401 ומעלה- 50 נקודות	מה כן שרון לוי	9
45	50	401 ומעלה- 50 נקודות	סיגל סתוי	10
50	50	401 ומעלה- 50 נקודות	חיים נער	11
30	50	401 ומעלה- 50 נקודות	מועמד/ ת פרטי (ש.ה)	12

7. בשלב השני, חושבו הציונים המשוקללים של המציעים כמפורט בטבלה שלהלן :

מס' מועמד	שם מועמד	ניקוד ניסיון מקצועי (50%)	ניקוד ראיין אישי (50%)	ניקוד משוקלל
1	מועמד/ פרטי (א.ב)	50	20	70
2	קו פרויקט BDO	50	35	85
3	רן בוטבול	50	42.5	92.5
4	לוטם, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	50	40	90
5	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	50	42.5	92.5
6	אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ	50	42.5	92.5
7	מיטל גלבוץ פסיכולוגיה חיובית	50	50	100
8	סנסקום	50	40	90
9	מה כן שרון לוי	50	50	100
10	סיגל סתוי	50	42.5	92.5
11	חיים נער	50	50	100
12	מועמד/ ת פרטי (ש.ה)	50	30	80

8. נבקש מהועדה לאשר את ההתקשרות עם 9 הזוכים הבאים: רן בוטבול, לוטם, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, ד"ר גלעד ארנון בע"מ, אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ, מיטל גלבוץ פסיכולוגיה חיובית, סנסקום, מה כן שרון לוי, סיגל סתוי וחיים נער.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

9. **תקופת ההתקשרות** : שנתיים + לעירייה שמורה האופציה הבלעדית להאריך את תקופת ההתקשרות בשנה נוספת או חלק ממנה בתנאים ובמחירים של חוזה זה.
10. היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמזעירים הזוכים יעמוד על סכום מקסימלי של 150,000 ₪ לכל תקופת ההתקשרות וזאת בכפוף לתוכנית עבודה 2021-2022 ובאישור מנהלת היחידה. העירייה תהיה רשאית לנייד את הסכום הנ"ל בין המזעירים וזאת בהתאם לצרכים העירוניים.
11. סעיף תקציב עבור ההתקשרות :

01613160781 – פעולות לשיפור השירות, בכפוף לאישור תקציבי

01613160785 – פיתוח ניהול השירות, בכפוף לאישור תקציבי

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 17/19 מיום 30/10/2019, החלטה מס' 67/19 רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. בעקבות זאת, פנתה יחידת השירות ל- 15 מזעירים הרשומים במאגר, בבקשה לקבלת הצעות לקבלת שירותים בתחום הנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות. נתקבלו 12 הצעות שנבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
2. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי ההתקשרות המבוקשת עומדת בתנאי סעיף 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים במתן שירותים בתחום הנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות, כמפורט לעיל.
3. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, וכן לאור היותה מצריכה יחסי אמן מיוחדים בשל ממשקי העבודה מול גורמי העירייה הרלבנטיים והנתונים שייחשפו אליהם במסגרתה.
4. הועדה מאשרת התקשרות עם רן בוטבול, לוטם, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, ד"ר גלעד ארנון בע"מ, אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ, מיטל גלבע פסיכולוגיה חיובית, סנסקום, מה כן שרון לוי, סיגל סתוי וחיים נער, בעלי ההצעות המשוקללות הטובות ביותר.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
49/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	מאשרים התקשרות להנחיית סדנאות שירות ופיתוח מיומנויות שירות - גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות ומאשרים ניוד תקציב בין היועצים, בהתאם לצורך	רן בוטבול	שנתיים + שנה אופציה	1,350 אש"ח לשנתיים
			לוטם, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ		
			ד"ר גלעד ארנון בע"מ		
			אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ		

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)	תקופת התקשרות	שם הספק	החלטה	שם היחידה	מס' החלטה
		מיטל גלבוע פסיכולוגיה חיובית סנסקום מה כן שרון לוי סיגל סתוי חיים נער			

וכמפורט לעיל.

גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות - ייעוץ ארגוני, ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים

להלן פניית היחידה:

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
מנכ"ל עצמאיות	אגף פניות הציבור ושירות העירוני	יחידת השירות

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
ליווי, ייעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים	
תיאור מהות ההתקשרות	
תפקיד היועץ כולל בין היתר, מתן שירותי ליווי, ייעוץ ואימון למנהלים בדרגים השונים וזאת על מנת לפתח את תפיסת השירות האישית של המנהלים, המושתת על ערכי השירות העירוניים (קלות, שקיפות, רגישות) הכל תוך הגדרת יעדי הצלחה ברורים בתחילת התהליך, קיום פגישות סטטוס וסיכום. התהליך מבוצע תוך דיווח ועבודה משותפת ובליווי מקצועי שוטף של יחידת השירות העירונית.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
15 חודשים. 01.01.21-01.04.22	היקף התקשרות של עד 100,000 ₪ עבור כל יועץ

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

<p>מהי ייחודיות נותן השירותים בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק</p> <p>מדובר בתפקיד הדורש ידע ומומחיות מיוחדת בתחום הליווי והאימון האישי למנהלים וזאת בזונאמוז למאפייניט ולערכים העירוניים.</p> <p>לשם ביצוע העבודה נדרשת יחידת השירות ליועצים ארגוניים בעלי התמקצעות של ממש, ידע ומומחיות בתחום, הבנה מעמיקה, לרבות ניסיון רב בתחום הליווי, ייעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים בארגונים גדולים וברשויות מקומיות וכן במגזר הציבורי.</p> <p>במסגרת התפקיד נדרש היועץ, בין היתר, להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי תוך תוך חשיפה למידע עירוני, לעיתים רגיש וחסוי.</p>
--

5. חוות דעת היועץ המשפטי

6. לאור הסברי האגף בדבר עבודת הייעוץ, הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים ואינה מהעבודות שבשגרה, הריני לחוות דעתי שתקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987, חלה על ההתקשרות דגן בנסיבות העניין.

שי מרום, עו"ץ משפטי
 מ"ר, ת"ד 58890
 עוזר ראשי ליועץ משפטי

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 17/19 מיום 30.10.2019, החלטה מס' 67/19, אישרה את רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. כמו כן, ועדה עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3 (8) בישיבתה מס' 4/19 מיום 20.03.2019 בהחלטה מס' 9/19 אישרה את תנאי הסף להקמת המאגר ואת רשימת אמות המידה המוצעות לפיהן תקבע ההצעה הזוכה מבין רשימת המציעים במאגר זה.
 מצ"ב **כנספח א'** לפנייה זו החלטות ועדת התקשרויות עליונה פטורי הנ"ל.
2. ביום 17.02.20 פנתה יחידת השירות ל-14 יועצים בבקשה לקבלת הצעות לקבלת שירותים בתחום ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים
3. בתאריך 01.03.2020 נפתחה תיבת המייל ע"י הגב', מאיה יפאורי ברק ובה נמצאו 12 הצעות.
4. בהתאם להוראות הבקשה, ציון האיכות הינו 100% מהציון הכולל.
5. להלן אמות המידה לבחינת ההצעות כפי שנקבעו בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה:

אופן הניקוד לאמות המידה		אמות מידה
50%	1-2 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי - 25 נקודות 3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי - ומעלה - 50 נקודות	ניסיון ברשויות מקומיות/מגזר ציבורי בחמש השנים האחרונות
50%	הריאיון יתבצע ע"פ הפרמטרים: התרשמות כללית והתרשמות מקצועית	ראיון אישי
100%	סה"כ 50 נקודות 100 נקודות	

6. בשלב ראשון נבדקו ההצעות לפי אמות המידה שפורסמו בבל"מ:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 2020 / 46 מיום 20/10/2020

מס' מועמד	שם המועמד	ניסיון	ניקוד	ראיון אישי ניקוד
1	רן בוטבול	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	45
2	לוטס, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	45
3	אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	45
4	מיטל גלבווע פסיכולוגיה חיובית	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	50
5	סנסקום	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	40
6	מה כן_ שרון לוי	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	50
7	מועמד/ ת פרטי (ש.ה)	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	20
8	סיגל סתוי	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	45
9	מועמד/ ת פרטי (ח.ג)	1-2 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- 50נקודות	25	50
10	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	40
11	מועמד/ ת פרטי (ג.פ)	אין ניסיון ברשויות מקומיות/ מגזר ציבורי	0	20
12	קו פרויקט BDO	3 רשויות מקומיות/מגזר ציבורי- ומעלה	50	30

7. בשלב השני, חושבו הציונים המשוקללים של המציעים כמפורט בטבלה שלהלן :

מס' מועמד	שם מועמד	ניקוד ניסיון מקצועי	ניקוד ראיון אישי	ניקוד משוקלל
1	רן בוטבול	50	45	95
2	לוטס, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	50	45	95
3	אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ	50	45	95
4	מיטל גלבווע פסיכולוגיה חיובית	50	50	100
5	סנסקום	50	40	90
6	מה כן_ שרון לוי	50	50	100

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

70	20	50	מועמד/ ת פרטי (ש.ה)	7
95	45	50	סיגל סתוי	8
75	50	25	מועמד/ ת פרטי (ח.ג)	9
90	40	50	ד"ר גלעד ארנון בע"מ	10
20	20	0	מועמד/ ת פרטי (ג.פ)	11
80	30	50	קו פרויקט BDO	12

8. **נבקש מהועדה לאשר את ההתקשרות עם 8 הזוכים: רן בוטבול, לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ, מיטל גלבע פסיכולוגיה חיובית, סנסקום, מה כן_ שרון לוי, סיגל סתוי, וד"ר גלעד ארנון בע"מ.**

9. **תקופת ההתקשרות: שנתיים + אופציה של העירייה להאריך את תקופת ההתקשרות בשנה נוספת או חלק ממנה.**

10. **היקף ההתקשרות: היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמזעירים הזוכים לכל תקופת ההתקשרות יעמוד על סכום מקסימלי של 100,000 ₪, לא כולל מע"מ וזאת בכפוף לתוכנית עבודה 2021-2022 ובאישור מנהלת היחידה. העירייה תהיה רשאית לנייד את הסכום הנ"ל בין המזעירים וזאת בהתאם לצרכים העירוניים.**

11. **סעיף תקציב עבור ההתקשרות:**

01613160781 – פעולות לשיפור השירות, בכפוף לאישור תקציבי

01613160785 – פיתוח ניהול השירות, בכפוף לאישור תקציבי

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 17/19 מיום 30/10/2019, החלטה מס' 67/19 רישומם של היועצים השונים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום השירות. בעקבות זאת, פנתה יחידת השירות ל- 14 מזעירים הרשומים במאגר, בבקשה לקבלת הצעות לקבלת שירותים בתחום ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים. נתקבלו 12 הצעות שנבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.

2. הועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי ההתקשרות המבוקשת עומדת בתנאי סעיף 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח- 1987 נוכח הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים למתן שירותים בתחום ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים, כמפורט לעיל.

3. הועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, וכן לאור היותה מצריכה יחסי אמון מיוחדים בשל ממשקי העבודה מול גורמי העירייה הרלבנטיים והנתונים שייחשפו אליהם במסגרתה.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

4. הועדה מאשרת התקשרות עם רן בוטבול, לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ, מיטל גלבע פסיכולוגיה חיובית, סנסקום, מה כן_ שרון לוי, סיגל סתוי, וד"ר גלעד ארנון בע"מ, בעלי ההצעות המשוקללות הטובות ביותר.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
50/20	יחידת השירות העירוני ופניות הציבור	מאשרים התקשרות לייעוץ ארגוני, ליווי, יעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים - גיוס מתוך מאגר יועצים בתחום השירות ומאשרים ניווד תקציב בין היועצים בהתאם לצורך	רן בוטבול	שנתיים + שנה אופציה	800,000 ₪ לשנתיים
			לוטם, אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ		
			אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ		
			מיטל גלבע פסיכולוגיה חיובית		
			סנסקום		
			מה כן_ שרון לוי		
			סיגל סתוי		
			ד"ר גלעד ארנון בע"מ		

וכמפורט לעיל.

למידה מבוססת פרויקטים – שנה"ל תשפ"א – חינוך על יסודי- המכון הדמוקרטי

להלן פניית היחידה :

ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז מס' 13/2019 מיום 24.7.19 אישרה (החלטה מס' 44/19) ביצוע התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות ואישור תנאי הסף ואמות המידה לתכנית למידה מבוססת פרויקטים בבתי"ס העי"ס.

ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז מס' 16/2019 מיום 18.9.19 אישרה (החלטה מס' 62/19) התקשרות עם המכון הדמוקרטי לתקופה של שנה עם אופציה להאריך בשנה+ שנה+ שנה+ שנה.

פנינו למכון הדמוקרטי בבקשה לקבלת הנחה נוספת (על ההנחה שקיבלנו בהתקשרות הקודמת) אך הספק לא יכול להיענות לבקשתנו להנחה נוספת על תעריף של 250 ש"ח לשעה (במקום 280-350 ש"ח לשעה), מכיוון שהספק הוא מלכ"ר והנחה נוספת תגרום לכך שהוא יאלץ לממן בעצמו חלק מהפעילות) בנוסף, הספק הצהיר כי התעריף בו הם עובדים מול עת"א הינו התעריף הנמוך ביותר בו הם עובדים מול לקוח כלשהו. לאחר בקשה נוספת, נאות הספק לתת הנחה של 8,000 ש"ח.

לאור זאת, הועדה מתבקשת לאשר הארכת התקשרות עם המכון הדמוקרטי לשנה"ל תשפ"א, חודשים : 2021/9/2020-7 בעלות שנתית של 300,000 ₪ עבור התכנית (רצ"ב הצעת מחיר).

ס.ת. 817290/785
שריון 71-20-1906 ע"ס 100,000 ₪

היתרה בסך 200,000 ₪ תשולם מתקציב 2021, בכפוף לאישור התקציב במוסדות העירייה.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 13/19 מיום 24/07/2019, החלטה מס' 44/19 ביצוע התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות לתכנית למידה מבוססת פרויקטים בבתי"ס העי"ס. וכן אישרה הוועדה את אמות המידה המוצעות לפיהן תקבע ההצעה הזוכה מבין רשימת המציעים.
2. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז מס' 16/2019 מיום 18.9.19 אישרה (החלטה מס' 62/19) התקשרות עם המכון הדמוקרטי לתקופה של שנה עם אופציה להאריך בשנה+ שנה+ שנה+ שנה.
3. מינהל החינוך פנה לספק לקבלת הנחה נוספת על התעריף השעתי, אך הספק לא נאות להפחית את התעריף השעתי. לאחר בקשה נוספת, נאות הספק לתת הנחה כוללת של 8,000 ₪.
4. הועדה מאשרת הארכת התקשרות עם **המכון הדמוקרטי** לתקופה 09/2020 עד 07/2021 בעלות שנתית של 300,000 ₪.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
51/20	מינהל החינוך	מאשרים הארכת התקשרות ללמידה מבוססת פרויקטים - חינוך על יסודי	המכון הדמוקרטי	09/2020-07/2021	300,000 ₪

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. עיריית ת"א-יפו מקימה ומשפצת עשרות מבני חינוך וקהילה ברחבי העיר וכן מבצעת פרויקטי פיתוח ותשתיות גדולים. הפרויקטים הגדולים מבוצעים לרוב ע"י חברות עירוניות ונאמדים בעשרות מיליוני ₪ פר-פרויקט.

2. מטרת העבודה הינה ליווי ע"י גורם מקצועי, שילווה מטעם העירייה את השלבים השונים בחיי הפרויקט משלב מסמך הייזום לפרויקט ועד ליציאה לביצוע של הפרויקט וזאת עפ"י מתודולוגית הפרויקטים העירונית, באופן שיסייע לאגף התקציבים ולממונה העירוני בבקרת התקצוב ובאופן התמחור של פרויקטים עירוניים. הגורם המקצועי ייתן את חוות דעתו ביחס לפרוגרמה, לתקציב הנדרש, לאופן התקצוב והתמחור של הפרויקט ביחס לתכנון המוצע. בנוסף יתייחס גם לתנאי המכרז הקבלני ככל שהם משפיעים על התקצוב והתמחור.

לצורך ביצוע העבודה בוצעה פנייה ל 11 חברות העוסקות בניהול ותכנון פרויקטים הנדסיים. הליך בחירת היועץ כלל פניה טלפונית ופניה בכתב לכל אחת מהחברות. מתוך 11 החברות השיבו 8 חברות לפנייה. לאחר מכן, נערכה פגישה עם כל אחת מהחברות שהגישו הצעה. במסגרת הפגישה הציגו החברות את יכולותיהם וניסיונם בתחום. בשלב זה נקבע שהחברות יבחרו רק לפי קריטריון האיכות שהיווה 100% מהציון הכולל. לאחר בחירת הזוכים, הספקים יקבלו לבחינה פרויקטים מעת לעת בהתאם להחלטת העירייה, כאשר לפי החלטת העירייה יבוצע תיחור בין הספקים הזוכים. התיחור יהיה בנוי מאיכות ומחיר שיקבע על ידי העירייה עפ"י שיקול דעתה.

3. בתום הראיונות שבוצעו ע"י צוות מאגף התקציבים ואוריאל לוי מנהל אגף מבני ציבור, נוקדו ההצעות בהתאם לפרמטרים שהוגדרו בטופס הפנייה לחברות.

4. להלן התייחסות 11 החברות להערכת ההצעות:

4.1 חברת אפרתי מדפיס ניהול פרויקטים בע"מ: החברה בחרה שלא להגיש הצעה.

4.2 חברת סטאר מהנדסים בע"מ: החברה בחרה שלא להגיש הצעה.

4.3 חברת פרו –שיא חברה לניהול פרויקטים, הנדסה, בניה ותשתיות בע"מ:

החברה בחרה שלא להגיש הצעה.

4.4 שמונה החברות הנוספות הגישו הצעה, רואינו ונוקדו בציון איכות כמפורט בטבלת ניקוד האיכות מטה.

טבלת עמידה בתנאי סף עבור 8 החברות שהגישו הצעה:

שם החברה/ יועץ	ניסיון בביצוע בחינות הנדסיות- כלכליות ו/או ניהול פרויקטים ב-3 פרויקטים לפחות, שליווה/מלווה במהלך 7 השנים האחרונות, בהיקף כספי שלא יפחת מ- 15 מלש"ח לפרויקט. מתוך פרויקטים אלו לכל הפחות פרויקט אחד בתחום מבני ציבור ו/או תשתיות.	עמידה בציון איכות מינימאלי של 65 נק', לפי אמות המידה המפורטות בסעיף 6 בפנייה
<u>גדיש חברה להנדסה בע"מ</u>	V	V
<u>תפנית ניהול בנייה בע"מ</u>	V	V
<u>גב' משכית פאר</u>	V	V
<u>זולוטוב-פירשטמן ניהול פרויקטים</u>	V	V
<u>י.ד. ירדן אלון ניהול נכסים ובנין בע"מ</u>	V	V
<u>דגש ניהול מערכות בניה בע"מ</u>	V	V
<u>נתיב הנדסה וניהול בע"מ</u>	V	V
ארז רובינשטיין ניהול פרויקטים בע"מ	V	X

טבלת ניקוד האיכות:

שם החברה/ יועץ	כמות פרויקטים מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף 4.1 (מקסימום 20 נק')	כמות פרויקטים בתחום מבני ציבור ו/או תשתיות מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף 4.1 (מקסימום 20 נק')	הצגת ניסיון מקצועי רלוונטי ומסמכים תומכים (מקסימום 30 נק')	ראיון עם המציע והתרשמות כללית (מקסימום 30 נק')	<u>ציון כולל</u>
<u>גדיש חברה להנדסה בע"מ</u>	20	20	27	25	<u>92</u>
<u>תפנית ניהול בנייה בע"מ</u>	20	20	25	26	<u>91</u>
<u>גב' משכית פאר</u>	20	20	23	25	<u>88</u>
<u>זולוטוב-פירשטמן ניהול פרויקטים</u>	20	20	25	23	<u>88</u>
<u>י.ד. ירדן אלון ניהול נכסים ובנין בע"מ</u>	20	20	23	22	<u>85</u>
<u>דגש ניהול מערכות בניה בע"מ</u>	20	20	21	19	<u>80</u>
<u>נתיב הנדסה וניהול בע"מ</u>	20	20	21	19	<u>80</u>
ארז רובינשטיין ניהול פרויקטים בע"מ	10	20	15	12	57

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / מיום 20/10/2020

5. בפנייה לחברות נרשם שיבחרו עד 6 ספקים. לאחר ניתוח הצעות החברות וניתוח ניקוד האיכות שניתן ולאור כך ששתי חברות קיבלו ניקוד זהה והתרשמות הצוות מהם, אנו מבקשים להתקשר עם 7 חברות.
6. **נבקש את אישור הוועדה להתקשרות עם 7 החברות הבאות: גדיש חברה להנדסה בע"מ, תפנית ניהול בניה בע"מ, גב' משכית פאר, זולוטוב- פירשטמן ניהול פרויקטים, י.ד. ירדן אלון ניהול נכסים ובנין בע"מ, דגש ניהול מערכות בניה בע"מ ונתיב הנדסה וניהול בע"מ.**
חברת ארז רובינשטיין ניהול פרויקטים בע"מ לא עמדה באמת מידה בציון מינימלי של 65 נקודות ולפיכך נפסלה.
7. נבקש את אישור הוועדה להוסיף לתכולת העבודה המוגדרת במסגרת הסכמי המסגרת פריט נוסף לתיחור – מתן חו"ד והתייחסות הנדסית- כלכלית בשלבי ביצוע שונים (כולל חריגים תקציביים שעולים בשלבי הביצוע) עבור פרויקטים בהם המציע לא בהכרח ערך בדיקה מקדימה בשלבי התכנון הראשוני ו/או המפורט.
8. תקופת ההתקשרות בין הצדדים תהיה שלוש שנים. העירייה שומרת לעצמה את זכות הברירה להאריך את ההתקשרות בשנתיים נוספות, שנה או חלק ממנה בכל פעם.
9. סעיף תקציב: סעיפי הפרויקטים שיבחנו ו/או מסעיף יעוץ מקצועי של אגף התקציבים או של האגפים בהם יבוצעו הפרויקטים.

דיון

1. גב' פחטר מציגה את הפניה ומציינת כי הוועדה אישרה, בישיבתה מס' 18/19 מיום 13/11/2019, החלטה מס' 72/19 כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, וכן אישרה את תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות.
בעקבות זאת, פנה אגף התקציבים ל- 11 מציעים, בבקשה לקבלת הצעות לבחינות הנדסיות כלכליות בפרויקטים בתחום של פיתוח ותשתיות. נתקבלו 8 הצעות שנבדקו לפי אמות המידה שנקבעו. בפנייה לחברות נרשם שיבחרו עד 6 ספקים. לאחר ניתוח הצעות החברות וניתוח ניקוד האיכות שניתן ולאור כך ששתי חברות קיבלו ניקוד זהה והתרשמות הצוות מהם, הבקשה הנה להתקשר עם 7 חברות. יצוין כי ההצעה של ארז רובינשטיין ניהול פרויקטים בע"מ לא עמדה בתנאי הסף של ניקוד איכות מינימלי.
2. כמו כן מבוקש להוסיף לתכולת העבודה המוגדרת במסגרת הסכמי המסגרת פריט נוסף לתיחור – מתן חו"ד והתייחסות הנדסית- כלכלית בשלבי ביצוע שונים (כולל חריגים תקציביים שעולים בשלבי הביצוע) עבור פרויקטים בהם המציע לא בהכרח ערך בדיקה מקדימה בשלבי התכנון הראשוני ו/או המפורט. הוספת פריט זה לחוזה תהיה בכפוף להסכמת הספק.
3. הועדה מאשרת התקשרות והוספת פריט כאמור לעיל, עם גדיש חברה להנדסה בע"מ, תפנית ניהול בניה בע"מ, גב' משכית פאר, זולוטוב- פירשטמן ניהול פרויקטים, י.ד. ירדן אלון ניהול נכסים ובנין בע"מ, דגש ניהול מערכות בניה בע"מ ונתיב הנדסה וניהול בע"מ, בעלי ההצעות המשוקללות הטובות ביותר.

החלטה

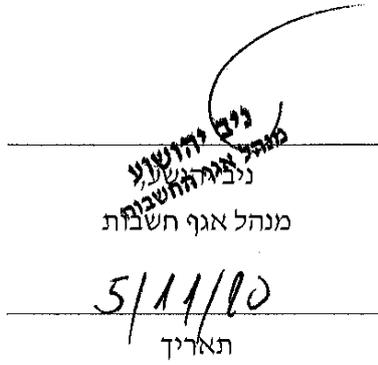
מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
52/20	אגף תקציבים	מאשרים התקשרות לבחינות הנדסיות כלכליות בפרויקטים בתחום של פיתוח ותשתיות	גדיש חברה להנדסה בע"מ	שלוש שנים + שנתיים אופציה	על בסיס תיחור בין המציעים ובהתאם לאישורים תקציביים
			תפנית ניהול בניה בע"מ		

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 46 / 2020 מיום 20/10/2020

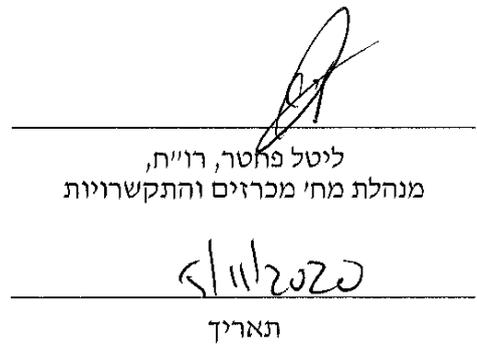
מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
		ומאשרים הוספת פריט נוסף לתיחור – מתן חו"ד והתייחסות הנדסית- כלכלית בשלבי ביצוע שונים עבור פרויקטים בהם המציע לא בהכרח ערך בדיקה מקדימה בשלבי התכנון הראשוני ו/או המפורט.	גב' משכית פאר זולוטוב- פירשטמן ניהול פרויקטים י.ד. ירדן אלון ניהול נכסים ובנין בע"מ דגש ניהול מערכות בניה בע"מ נתיב הנדסה וניהול בע"מ		

וכמפורט לעיל.


מנחם לייבה,
מנכ"ל העירייה
5/11/20
תאריך


ניב יהושוע
מנהל אגף חשבונות
מנהל אגף חשבונות
5/11/20
תאריך


טויד עוזי סלמן,
היועץ לעירייה
2/11/20
תאריך


ליטל פאטר, רו"ח,
מנהלת מח' מכרזים והתקשרויות
20/10/20
תאריך